



УТВЕРЖДАЮ

Директор Инженерно-экономического института
Санкт-Петербургского государственного
политехнического университета

к.э.н.  Левенцов В.А.

« 13 » декабря 2014

Экспертное заключение на **Бизнес-модель по привлечению инвестиций для внедрения технологий и инноваций в ЖКХ**, реализуемую ООО «Первая Санкт-Петербургская Энергосервисная компания» в Санкт-Петербурге

Представленная бизнес-модель является адаптацией Норвежской концепции *Green Energy One (GEO)* к российским условиям и предполагается к использованию в северо-западном регионе, и, в первую очередь, – в Санкт-Петербурге. Бизнес-модель предполагает объединение ряда инвестиционных зарубежных и отечественных компаний, целью которых является участие в финансировании мероприятий по внедрению возобновляемых источников энергии и повышению энергетической эффективности, в основном, в секторе жилищно-коммунального хозяйства России. В разработке представленной бизнес-модели принимали участие управляющая компания фонда *Nordic Commodities AS* и НП «Городское объединение домовладельцев». Обе организации зарекомендовали себя, как сильные игроки в области управления энергосбережением и повышением энергетической эффективности. Созданная на их базе Российско-норвежская ООО «Первая Санкт-Петербургская Энергосервисная Компания», в обязанности которой входит реализация данной модели, может рассматриваться как положительный пример международного сотрудничества в области энергетического менеджмента.

Бизнес-модель отражает скандинавский подход к работе с поставщиками, базируется на использовании норвежских инструментов финансового менеджмента, учитывает сложившиеся методы и правовые основы ведения бизнеса в Санкт-Петербурге. Все это крайне актуально в условиях неразвитой институциональной и финансовой базы бизнеса в этой сфере в России, а также – часто недобросовестного исполнения своих обязанностей Управляющими компаниями ЖКХ. Разработчиками бизнес-модели выполнен анализ возникающих рисков, SWOT-анализ, подробно проработаны бизнес-процессы, проанализированы возможные источники финансирования инноваций в этой области. Серьезность выполненной разработки подтверждается также весомостью организаций, принимающих

участие в её продвижении в Санкт-Петербурге. Это: Министерство Иностранных дел Норвегии, Министерство Нефти и Энергетики Норвегии, Северный Совет, Правительство Санкт-Петербурга.

Важной характеристикой соответствия бизнес-модели по привлечению инвестиций для внедрения технологий и инноваций в ЖКХ сегодняшним реалиям является то, что она стала лауреатом Всероссийских конкурсов и наград, в том числе и от Министерства Энергетики Российской Федерации.

Ведущим инвестором дальнейшего развития и продвижения данной бизнес-модели в Санкт-Петербурге является норвежский пенсионный фонд, что даёт возможность сделать заключение о финансовой стабильности начинания.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ:

Бизнес-модель по привлечению инвестиций для внедрения энергосберегающих технологий и инноваций в ЖКХ в случае успеха апробации в жилом фонде Санкт-Петербурга может быть распространена на Ленинградскую область и другие территориальные образования северо-запада России. Результаты внедрения бизнес-модели могут быть использованы в образовательном процессе Санкт-Петербургского государственного политехнического университета Петра Великого.

Протокол кафедры экономики и менеджмента в энергетике (ЭМЭ)


Протокол № 9 от «1» декабря 2014 г.

Председатель экспертной комиссии

 д.т.н. Нурулин Ю.Р.

ВИЗЫ:

И.о. зав. кафедрой ЭМЭ

 д.э.н. Афанасьев М.В.

Эксперты (члены экспертной комиссии):

1. д.э.н. Макаров В.М. 

2. д.э.н. Хабачев Л.Д.

3. д.э.н. Каменик Л.Л.

4. к.э.н. Малинина Т.В. 

5. к.э.н. Скворцова И.В. 

6. к.э.н. Розова В.И. 

Секретарь

 Степанова О.Б.